

D.F. DAIMON
Management Consulting

www.dfdaimon.it - info@dfdaimon.it

Gestione Strategica
Progettazione Organizzativa
Marketing & Vendite
Sistemi Informativi
Controllo di Gestione
Finanza Aziendale
Sistemi di Qualità Totale
Formazione

Sede legale : Via G.Pansera, 17 – 25068 Sarezzo (BS)

D.F. DAIMON è una società che opera nel settore della **Consulenza Direzionale** finalizzata al supporto dell'imprenditore e/o del management aziendale per la pianificazione e la realizzazione delle strategie e dei cambiamenti organizzativi.

Nasce dall'esperienza e dalla competenza maturata sul campo in questi ultimi vent'anni ed offre i propri servizi in ambito strategico ed operativo distinguendosi per **competenza, concretezza** ed **orientamento ai risultati**.

Collaboriamo nel ruolo di **partner** procedendo fianco a fianco con il management aziendale aiutandoli concretamente e ponendoci come punto di riferimento durante tutto il periodo del progetto di consulenza.

La nostra **mission** è fornire ai nostri partner-clienti efficaci e moderne metodologie di pianificazione, coordinamento e controllo che consentano il continuo miglioramento individuale e aziendale per affrontare l'odierna complessità competitiva.



Gestione Strategica

Con il mare calmo tutti sono buoni timonieri (Seneca)

I nostri clienti sono aziende che percepiscono l'importanza della pianificazione e dell'implementazione di una **strategia** di medio-lungo termine, che definisca gli **obiettivi** da raggiungere, le **risorse** da utilizzare e le **azioni** da intraprendere per conseguirli, al fine di gestire con successo la propria attività e raggiungere un vantaggio competitivo sostenibile nel tempo.

D.F. DAIMON dispone delle competenze distintive necessarie per affiancare l'imprenditore e/o il management nelle fasi di analisi, individuazione e realizzazione di strategie aziendali.

La gestione strategica è un processo continuo di adattamento al contesto costituito da un insieme di decisioni che combinano le capacità e le risorse di un'organizzazione con le opportunità dell'ambiente creando valore per gli azionisti e gli stakeholders.

Le strategie possono avere come oggetto il consolidamento del proprio business oppure l'avvio di una nuova attività partendo da una "**Business Idea**" generata principalmente dall'individuazione di un bisogno non soddisfatto o soddisfatto solo parzialmente da una gamma di prodotti/servizi.

La fattibilità della Business Idea è legata alla capacità di trasformare le intuizioni in azioni attraverso un accurato processo di pianificazione economico-finanziaria che porti alla redazione di un **Business Plan** chiaro e comprensibile.



Pianificazione e Controllo di Gestione

Chi controlla il presente controlla il passato, chi controlla il passato controlla il futuro (George Orwell)

Controllare la gestione, in un contesto che va evolvendosi verso una sempre maggiore complessità ed un crescente dinamismo, rappresenta una priorità fondamentale per la sopravvivenza e lo sviluppo di tutte le tipologie e dimensioni aziendali.

D.F. DAIMON dopo un'attenta analisi della vostra realtà e grazie alle competenze ed all'esperienza maturata in diversi settori ha la possibilità di fornire assistenza nell'individuazione delle grandezze critiche da monitorare e degli strumenti più adatti nel processo di pianificazione e controllo.

Non esiste uno strumento o una tecnica migliore in assoluto. Il sistema di controllo della gestione da elaborare può essere paragonato ad un abito di sartoria, disegnato e cucito su misura del soggetto Azienda che lo deve utilizzare. Deve essere coerente e adatto alle caratteristiche organizzative e dimensionali dell'impresa.

D.F. DAIMON è in grado di supportare il management nell'elaborazione e nell'implementazione dei seguenti strumenti del Sistema Pianificazione e Controllo di gestione :

- Riclassifica ed analisi di bilancio per indici, per margini e per flussi;
- Contabilità analitica per il supporto del processo decisionale;
- Flussi di Tesoreria;
- Budget economico, finanziario e patrimoniale;
- Sistemi di Reporting.



Sistemi Informativi

In un'epoca in cui l'unica certezza è l'incertezza, l'unica fonte sicura per il vantaggio competitivo è la conoscenza (Nonaka)

I sistemi informativi hanno la funzione di raccogliere e conservare i **dati** in ingresso, di elaborarli e trasformarli in **informazioni** utili e necessarie alla Direzione per prendere decisioni efficaci e tempestive mantenendo una visione sistemica dell'azienda.

D.F. DAIMON dispone delle capacità necessarie per analizzare e valutare i sistemi informativi in essere o affiancare il management aziendale nella selezione, scelta ed implementazione di nuovi sistemi informativi.

Nel processo di pianificazione dell'implementazione **D.F. DAIMON** analizza e suggerisce, se necessario, variazioni e cambiamenti nei processi aziendali con il fine di rendere più **snella** e **flessibile** la struttura organizzativa ripensando ai processi gestionali in un'ottica di uso **efficace** ed **efficiente** delle risorse e di contestuale riduzione dei costi.

D.F. DAIMON ha le conoscenze e la professionalità per selezionare ed implementare i sistemi informativi che costituiscono l'architettura generale di tutte le aziende:

- sistemi di enterprise resource planning (**ERP**);
- sistemi di customer relationship management (**CRM**);
- sistemi di supply chain management (**SCM**) che comprende lo strumento Manufacturing Execution System (**MES**);
- sistemi informativi direzionali (**SID**), lo strumento più diffuso di questa categoria è la **Business Intelligence**.



Finanza aziendale

L'importanza dei soldi deriva essenzialmente dall'essere un legame fra il presente ed il futuro (Keynes)

Un'organizzazione ha come scopo la **creazione di valore** che va ricercata operando in **economicità** attraverso una struttura che simultaneamente si trova in **equilibrio finanziario, economico e patrimoniale**.

Un'azienda che presenta un buon equilibrio economico, cioè produce utili, non necessariamente possiede una situazione finanziaria e patrimoniale in buona salute. Una crescita troppo veloce oppure un investimento non effettuato con l'adeguata fonte di finanziamento potrebbe mettere in crisi di liquidità l'azienda minando l'equilibrio finanziario e patrimoniale.

D.F.DAIMON possiede le competenze per supportare l'imprenditore e/o il management nella pianificazione e nella programmazione finanziaria in modo da elaborare ed implementare il piano finanziario, il budget finanziario ed il budget di tesoreria (o di cassa).

D.F. DAIMON è in grado di consigliarvi nella scelta delle fonti di finanziamento più appropriate rispetto alla struttura degli investimenti aziendali per evitare situazioni di stress finanziario derivante da uno sbilanciamento tra entrate e uscite.

L'attività di consulenza finanziaria proposta è rivolta anche all'ambito della **finanza straordinaria** con la funzione di affiancare il Cliente nelle scelte di natura straordinaria quali operazioni sul capitale, fusioni, acquisizioni/cessioni di imprese o rami d'azienda

